



RAPPORT ANNUEL 2002

The logo for Appia, featuring a stylized graphic of three parallel diagonal lines in blue, orange, and red, followed by the word "Appia" in a blue serif font.

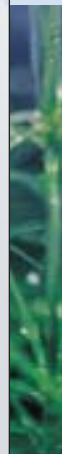
Appia



SOMMAIRE




MESSAGE DU PRÉSIDENT	●	02
PROFIL DU GROUPE ET REPÈRES	●	04
IMPLANTATIONS ET ORGANISATION	●	06
CHIFFRES-CLÉS 2002	●	08
PANORAMA D'ACTIVITÉS 2002	●	10





MESSAGE **DU**
PRÉSIDENT



Dans un contexte économique beaucoup moins porteur que les années précédentes, Appia a intégré les activités routes et réseaux de Générale Routière, complétant les implantations régionales existantes. Cette acquisition renforce par ailleurs la présence du Groupe dans les carrières, les métiers de l'assainissement et des équipements de sécurité de la route.

De plus notre engagement européen s'est concrétisé par les opérations de croissance externe en Allemagne et particulièrement en Espagne, en devenant ainsi un des tout premiers producteurs d'enrobés de ce pays.

En adaptant l'organisation du Groupe pour faire face à cette augmentation du périmètre et en poursuivant l'implantation dans nos filiales d'outils de gestion de chantiers de nouvelle génération, Appia s'est donné tous les atouts pour retrouver, après cette année de transition, les niveaux de performance des années précédentes.

BRUNO TABARIÉ
PRÉSIDENT - DIRECTEUR GÉNÉRAL





PROFIL DU GROUPE

- 15 000 salariés
- 1,9 Milliard d'euros de chiffre d'affaires
- 258 unités industrielles
- 85 filiales de travaux
- Plus de 260 centres de travaux

UNE ROUTIÈRE MAJEURE

Numéro trois français des travaux publics routiers, le groupe Appia est issu de la fusion de quatre leaders de la construction routière. Fort de cette complémentarité, le Groupe déploie son expertise dans tous les réseaux de communications modernes, en France comme en Europe.

Acteur majeur de la construction et de l'entretien des routes avec plus de 30 000 chantiers annuels, Appia est également présent dans les domaines de l'aménagement urbain, industriel, commercial, ferroviaire et aéroportuaire.

Associant un tissu industriel de pointe à un savoir-faire originel de chimiste, le Groupe fabrique l'ensemble des matières premières nécessaires à son activité et figure parmi les premiers producteurs nationaux de liants routiers.

En complément de ses métiers, Appia a développé une maîtrise innovante dans la construction et l'entretien des réseaux technologiques de télécommunications, de gaz et d'électricité, et des réseaux humides.



Repères 2002

UN MAILLAGE NATIONAL DE PROXIMITÉ

Avec un réseau dense sur l'ensemble du territoire et une organisation décentralisée, Appia est à l'écoute des particularités locales. Un atout important, dans des activités où la proximité est au cœur de la relation client.

Cette présence nationale s'est renforcée en 2002 grâce aux nouvelles acquisitions réalisées.

UNE DYNAMIQUE CROISSANTE DE PROXIMITÉ

Appia poursuit une politique de développement qui devrait à terme faire évoluer son chiffre d'affaires européen de 100 à 275 millions d'euros et en 2002, a consolidé ses positions dans les 5 pays d'Europe où il est déjà présent.

DES MOYENS EN CONSTANTE ÉVOLUTION

- Un approvisionnement compétitif des chantiers grâce à la proximité de nombreuses carrières et de postes d'enrobage.
- Une capacité d'intervention efficace, fruit du savoir-faire confirmé des équipes de travaux et de la flexibilité d'un tissu industriel national relayé par des unités mobiles.
- Une performance qui s'appuie sur des matériels et des procédés innovants.

En 2002, ont été investis près de 60 millions d'euros dans les équipements industriels et matériels. Le recours à des produits et procédés spéciaux s'est multiplié tout au long de l'année.

UNE TECHNOLOGIE DE POINTE

Associée à la mise au point continue de formulations sur mesure en parfaite adéquation avec les attentes de chaque client.

En 2002, inauguration du nouveau Centre d'Etudes et de Recherches à Lyon, 2000 m² de laboratoires dotés des derniers équipements techniques.

DES EXPERTISES COMPLÉMENTAIRES ET UNE OFFRE GLOBALE

Étude, conception, réalisation et entretien, tous les savoir-faire et les ressources nécessaires sont réunis pour réaliser l'ensemble des étapes de chaque chantier. Une approche exhaustive facteur de cohérence et d'efficacité.

UNE ENTREPRISE RESPONSABLE

Le Groupe a fondé sa croissance sur une politique continue d'innovation et de qualité. Une stratégie qui unit dans une même direction :

- une démarche généralisée de certification, ainsi fin 2002, 65% de l'activité est certifiée ISO 9000,

- une mobilisation de ses ressources au service de l'innovation technique, animée par la poursuite de trois objectifs complémentaires : apporter une réponse performante et sur mesure à chacun de ses clients, renforcer la sécurité des hommes et protéger leur environnement.

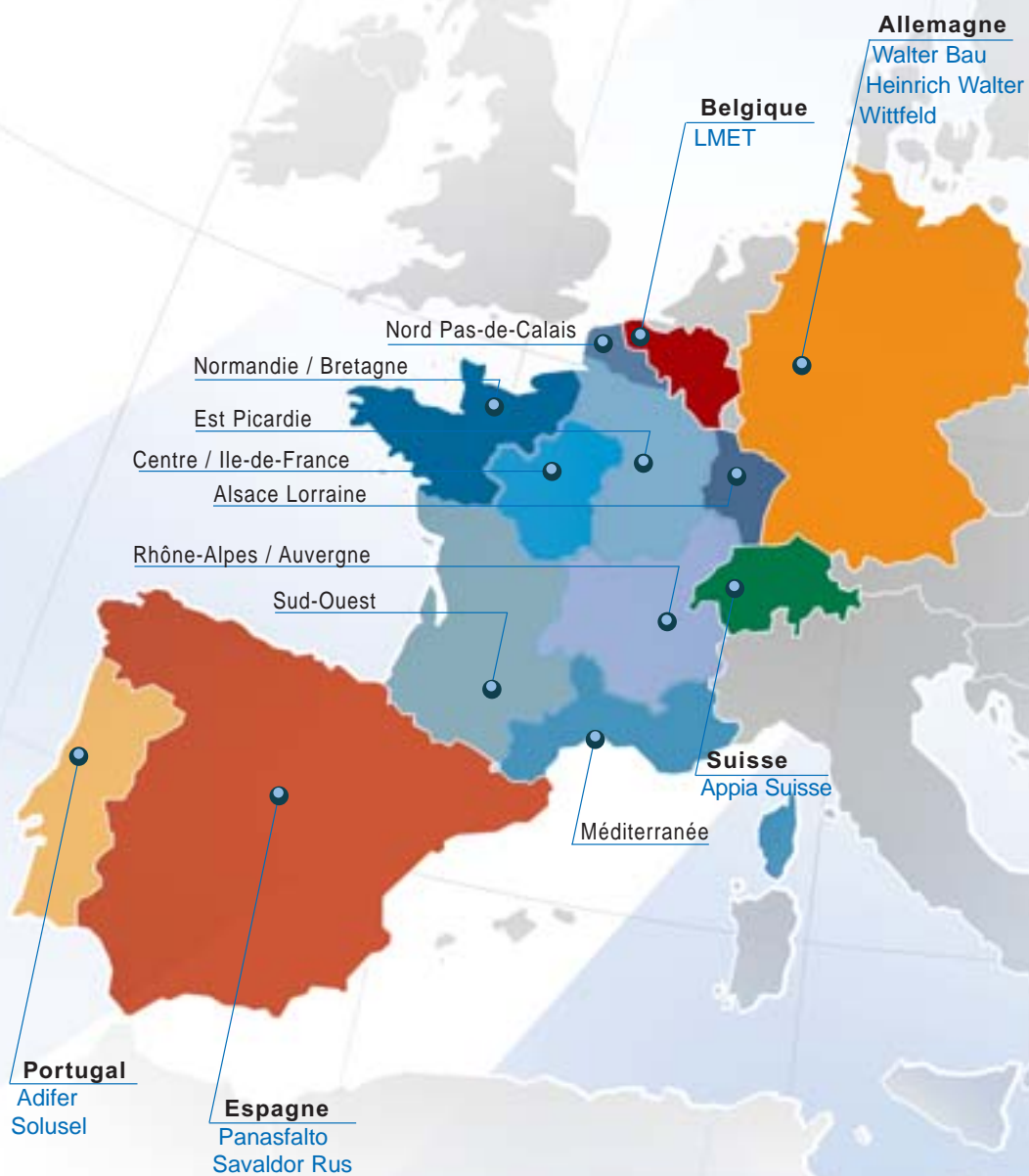
**“Appia est filiale
du groupe Eiffage
dont il constitue
le pôle routier”**



Implantations et organisation

Une volonté de proximité

Une envergure européenne



FRANCE

8 DIRECTIONS RÉGIONALES

- Alsace / Lorraine
- Centre / Ile-de-France
- Est / Picardie
- Méditerranée
- Nord / Pas-de-Calais
- Normandie / Bretagne
- Rhône-Alpes / Auvergne
- Sud-Ouest

Construction, entretien routier et autoroutier, aéroports, travaux urbains et de proximité, VRD

4 DIRECTIONS DE SPÉCIALITÉS

- Grands travaux / Procédés spéciaux

Autoroutes

- Appia Équipement de la route

Chaussées béton, béton extrudé, glissières de sécurité

- Environnement et assainissement
DLE, NFEE, TPA, QEU, PEU, Chambard

Adduction d'eau, réseaux d'assainissement, aménagements urbains, réservoirs

- Réseaux technologiques
Piani, TPAM, Gauthey, 2CRC, Agi-Plan

Réseaux fibres optiques, gaz, électricité

EUROPE

Espagne

- Panasfalto
- Salvador Rus

Allemagne

- Walter Bau
- Heinrich Walter
- Wittfeld

Portugal

- Adifer
- Solusel

Belgique

- LMET

Suisse

- Appia Suisse

FRANCE

- Un maillage de l'ensemble du territoire
- Une organisation décentralisée autour de 8 directions régionales et 4 directions de spécialités

ESPAGNE

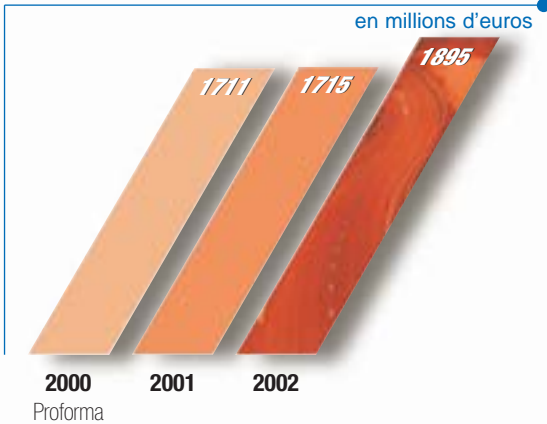
- Acquisition de l'entreprise Salvador Rus
- 120 M€ de chiffre d'affaires cumulé
- Un total de 580 salariés
- Une présence sur les deux tiers du pays
- 1 200 000 tonnes de granulats produites annuellement
- 2 000 000 tonnes d'enrobés par an, ce qui place Appia parmi les premiers producteurs d'enrobés en Espagne

ALLEMAGNE

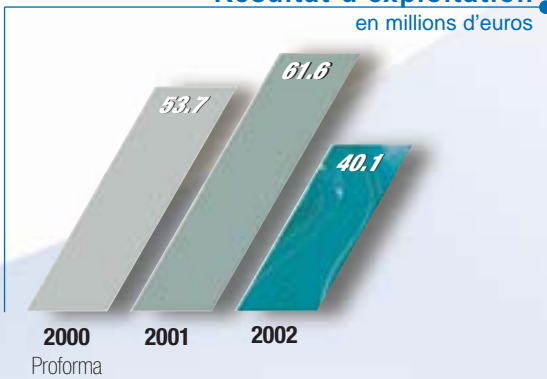
- Prise de participation dans l'entreprise Wittfeld
- 45 M€ de chiffre d'affaires
- Un total de 200 salariés

Chiffres-clés 2002

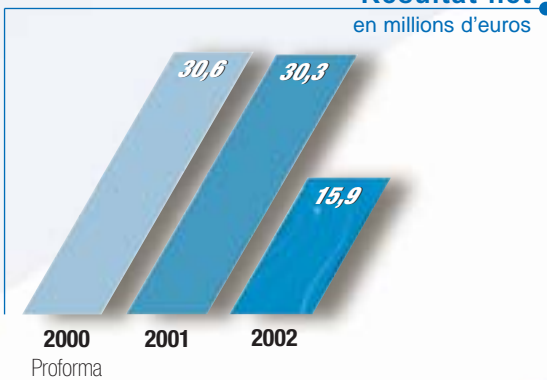
Chiffre d'affaires
en millions d'euros



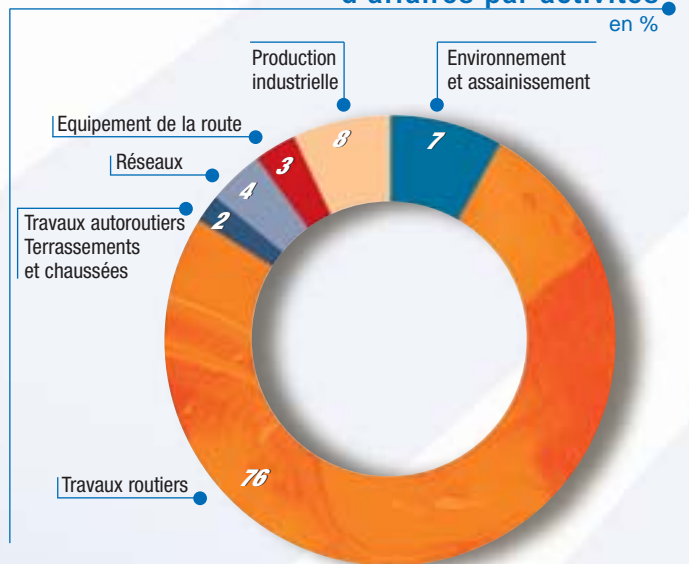
Résultat d'exploitation
en millions d'euros



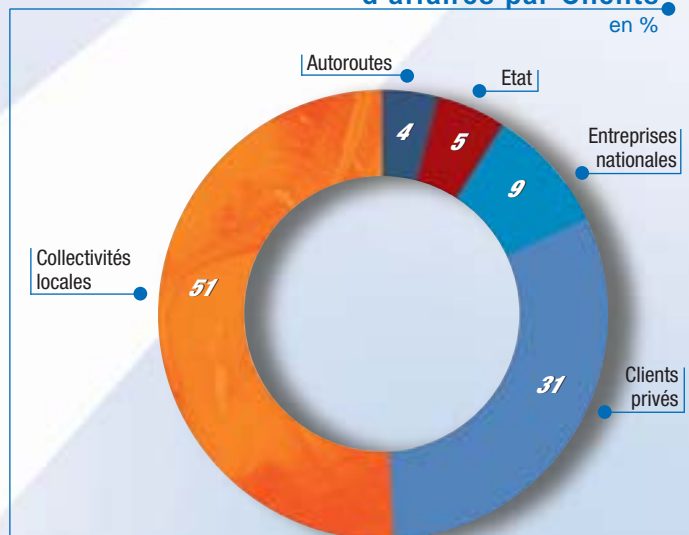
Résultat net
en millions d'euros



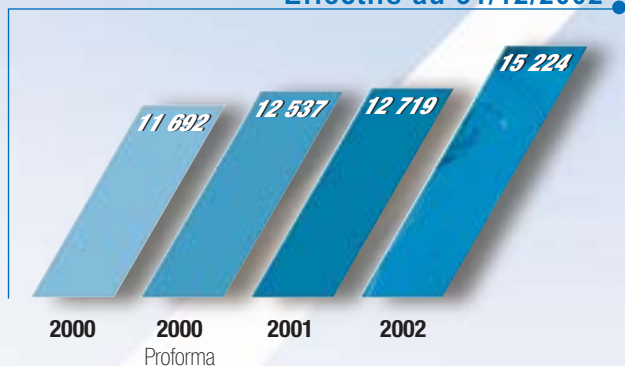
Ventilation du chiffre d'affaires par activités
en %



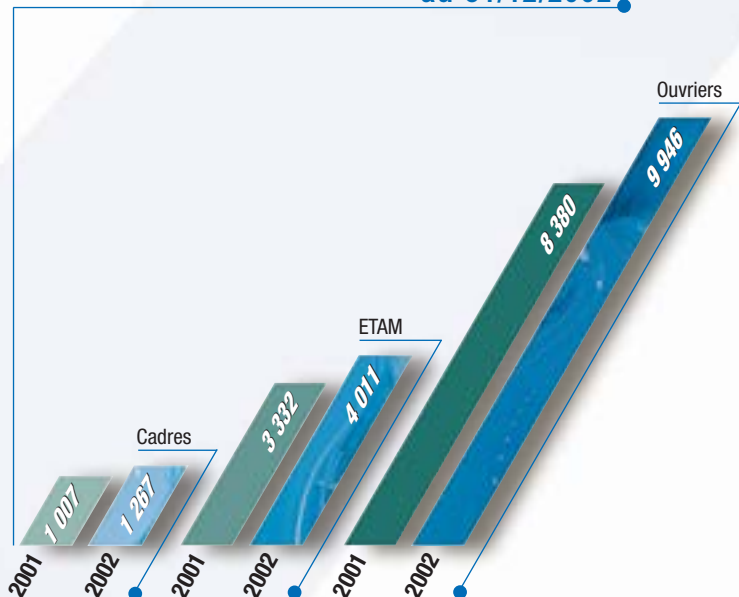
Ventilation du chiffre d'affaires par Clients
en %



Effectifs au 31/12/2002



Ventilation des effectifs par catégories socio-professionnelles au 31/12/2002



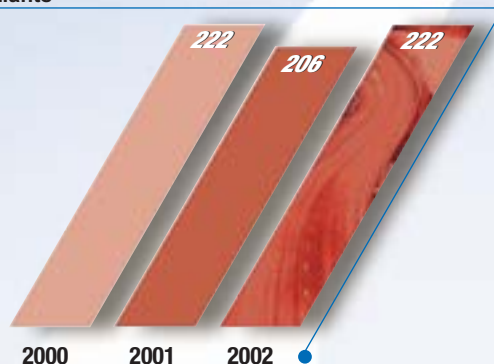
Nombre de sites de travaux et industries

- 85 filiales de travaux
- 260 sites de travaux
- 171 postes d'enrobage
- 57 carrières
- 30 usines de liants

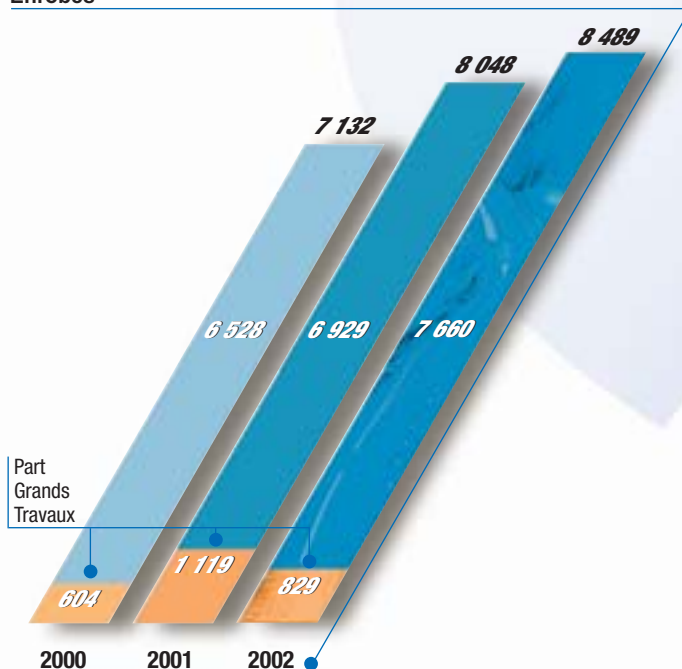
Production industrielle

en milliers de tonnes

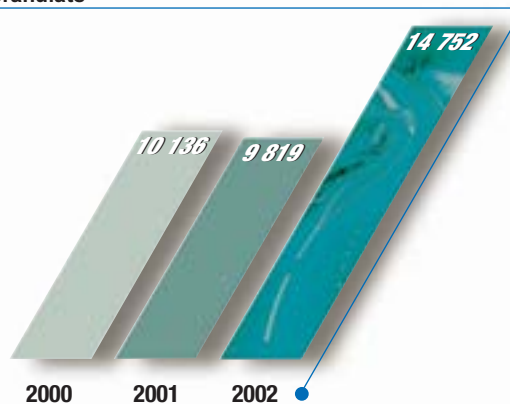
Liants



Enrobés



Granulats





Panorama d'activités 2002



AMÉLIORER SANS CESSÉ LE BIEN-ÊTRE DE L'USAGER	● 12	■
CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS ET DES ENTREPRISES	● 16	■
AGIR EN INDUSTRIEL RESPONSABLE À LONG TERME DE L'ENVIRONNEMENT	● 20	■
MOBILISER DURABLEMENT L'ENSEMBLE DES SALARIÉS DU GROUPE	● 24	■
RENFORCER L'ACTIVITÉ DU GROUPE DANS LA DURÉE	● 28	■
ÉTATS CONSOLIDÉS	● 32	■



AMÉLIORER SANS LE

- Sécurité, confort
- Entretien routier
- Aménagement urbain, cadre de vie
- Transport urbain



CESSE BIEN-ÊTRE DE L'USAGER

Lorsqu'il s'agit de route, le premier souhait de l'utilisateur s'exprime en termes de sécurité et de confort. Dans ces domaines, l'exigence de l'automobiliste vacancier qui emprunte occasionnellement l'autoroute est identique à celle du routier habitué des grands trajets quotidiens ou de la mère de famille qui conduit régulièrement ses enfants au collège voisin.



AMÉLIORER SANS CESSÉ LE BIEN-ÊTRE DE L'USAGER



SÉCURITÉ, CONFORT

Pour le Groupe Appia, dont le premier métier est la réalisation de tous types de travaux routiers, depuis les terrassements pour la construction de chaussées neuves jusqu'aux travaux d'entretien, l'exigence de l'utilisateur se traduit en solutions répondant aux enjeux techniques. Par exemple, la mise en œuvre d'enrobés assurant une haute drainabilité pour diminuer les risques d'aquaplaning sur chaussées mouillées, ou la mise au point de formulations performantes alliant une rugosité et une cohésivité optimales des matériaux pour une adhérence renforcée de la chaussée, ou encore l'utilisation d'enrobés "lumineux" en couche de roulement pour une lisibilité accrue de la route dans les tunnels et un meilleur confort nocturne.

◀ CHANTIER PHARE

Équipements de sécurité sur l'autoroute A 40

Les glissières de sécurité métalliques ou en béton armé (GBA), le balisage urbain ou le balisage lourd sur autoroute sont des équipements qui viennent renforcer efficacement la sécurité.

Rassemblant toutes ces spécialités, Appia Equipement de la Route est l'un des tout premiers acteurs nationaux dans les chaussées béton et l'équipement routier.

Sur l'autoroute A 40, entre Viriat (Bourg-en-Bresse) et Pont d'Ain, 17 km de GBA et 14 km de glissières métalliques, ont été installés pour le compte de SAPRR.



ENTRETIEN

Une autre exigence forte de l'utilisateur est de rouler sur une route sans défauts. Le Groupe maîtrise toutes les techniques d'entretien et de réhabilitation de chaussées faisant appel à des engins spécifiques et à haut rendement pour traiter les dégradations et déformations de la route pouvant gêner la conduite et propose des actions préventives : restructuration des couches inférieures de la chaussée, ou enrobés à module élevé sur les routes fortement sollicitées par des trafics élevés de poids lourds, pour une meilleure résistance à l'orniérage.

▲ CHANTIER PHARE

Rechargement en enrobés drainants de l'autoroute A 1

Pour le 3^{ème} été consécutif, Appia Grands Travaux vient de réhabiliter pour le compte de SANEF la chaussée autoroutière à hauteur du district d'Arras, sur une longueur de 16 km. Après rabotage de l'ancien revêtement, la couche d'assise est renforcée en béton bitumineux à module élevé dont la principale propriété est de résister à l'orniérage sous trafic poids lourds intense, comme c'est le cas notamment pour l'autoroute A 1. Le revêtement final est en enrobés drainants. Les agrégats d'enrobés de l'ancien revêtement sont précieusement récupérés et stockés pour un recyclage ultérieur.

CHANTIER PHARE

Revêtement anti-bruit boulevard Fleming à Marseille

La réduction phonique
du bruit de roulement
pneumatique-chaussée
constitue une nette
amélioration
du revêtement routier,
fort appréciée
de l'usager
conducteur
mais aussi des
riverains qui
en subissent
les nuisances

sonores. Appia maîtrise la fabrication
et la mise en œuvre de ces enrobés
phoniques qui ont trouvé de nombreuses
applications en 2002. Dans la seule région
Méditerranée, plus de 115.000 m² d'enrobés
MICROPHONE ont été appliqués.

AMÉNAGEMENT URBAIN, CADRE DE VIE

De façon encore plus visible pour le grand public, Appia améliore le cadre de vie des riverains en contribuant à l'embellissement des communes par des aménagements de places publiques ou de zones piétonnières conservant le « cachet » local des cités, et plus généralement en participant à tous les travaux liés à la circulation en zone urbaine : adaptation de carrefours pour répondre à des accroissements de trafic ou pour mieux réguler la vitesse des véhicules, réalisation de pistes cyclables...

Pour tous ces travaux en ville ou à leur périphérie, le Groupe offre des solutions innovantes pour répondre aux souhaits des usagers tels que les enrobés colorés pour agrémenter les voies et différencier les zones de circulation, ou les enrobés phoniques conçus pour réduire le bruit du trafic.

Autres réalisations 2002

Enrobés anti-bruit Microphone

- En région parisienne sur A 15-A 115 par Appia Paris Nord pour le compte de la DDE d'Eragny dans le Val d'Oise.
- Plus de 250.000 m² d'enrobés phoniques en Rhône-Alpes : sur la RN 6 à l'Est de Lyon, la RN 7 et la RD 1 près de Roanne, sur la RN 79 près de Mâcon et dans la traversée de Chambéry.

Revêtement à haute adhérence et module élevé :

- Enrobés bitumineux très minces - SECURIPRENE - sur RN 7 à Bully, 30 km au Nord de Lyon.
- Enduit haute adhérence sur l'échangeur de Ternay A 7-A 46.
- Enrobés à module élevé et MODULOPRENE de la gare de péage de l'A 61 sur le périphérique sud de Toulouse.

Contournement de communes

- Déviation de Marines - RD 915 - dans le Val d'Oise.
- Déviation de Royan et d'Arvert en Charente-Maritime.

Aménagement urbain

- Zone d'habitation à Mantes-la-Jolie.
- Centre hospitalier de Saintes.
- Centre-ville Bourg-de-Margaux dans le Médoc.
- Piste cyclable dans le Nord du Médoc.
- Port de La Palmyre.
- Port autonome de Dunkerque.
- Lycée des TP à Mazingarbe.

Transport en site propre

- TVR de Caen, inauguré en novembre 2002.
- Tramway de Bordeaux en fin de construction, mise en service au printemps 2003.



TRANSPORTS

L'amélioration du cadre de vie urbain passe également par des réponses au besoin croissant de fluidifier le trafic au sein des agglomérations : développement des transports urbains sur voies réservées tels que le tramway ou le bus, mais également construction de voies de contournement des villes qui limitent les nuisances du trafic de transit pour les riverains.

Une dernière exigence forte des usagers et riverains est de subir le moins longtemps possible la gêne occasionnée par tous ces travaux. Appia a le souci de raccourcir ces délais en s'appuyant sur le savoir-faire et l'organisation de ses équipes et sur ses moyens matériels à haut rendement.



CONTRIBUER AU DES COLLECTIVITÉS ET

- **Infrastructures routières et autoroutières**
- **Aéroports**
- **Plates-formes industrielles et commerciales**
- **Réseaux de télécommunications, gaz, électricité**
- **Réseaux d'adduction d'eau et d'assainissement**



DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

Le développement de réseaux de communication modernes et fiables est essentiel pour accompagner la croissance économique des pays industrialisés. La construction et l'entretien des infrastructures nationales et internationales constituent le principal métier du Groupe.



CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES COLLECTIVITÉS ET DES ENTREPRISES



INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES ET AUTOROUTIÈRES

En 2002, les filiales ont construit plusieurs autoroutes en France et en Espagne comme le nouveau tronçon de l'autoroute A 49 reliant Séville au Portugal ou celui de l'autoroute A 87 en Vendée, et procédé au rechargement en enrobés de l'autoroute de Liria dans la région de Valencia...



CHANTIER PHARE

Autoroute A 432 pour le contournement de Satolas

À l'Est de l'aéroport Lyon Saint-Exupéry, le nouveau tronçon A 432 liaison A 42-A 43 - en cours de construction - aura à terme un impact certain sur le développement économique régional et européen. Objectifs : favoriser la circulation des hommes et des marchandises vers les Alpes, l'Italie et le Sud de la France, en créant un nouvel axe depuis le Nord et l'Est de la France.

Pour ce grand projet, dont la maîtrise d'œuvre est assurée par Scetauroute, SAPRR a fait appel à Appia Grands Travaux pour la réalisation de 11 km de chaussée neuve avec deux échangeurs et de 5 km d'élargissement de chaussée existante.



AÉROPORTS

La pleine efficacité des infrastructures routières nécessite la mise à disposition de plates-formes d'accueil des usagers et des biens transportés. Appia intervient à plusieurs niveaux, par exemple par la construction ou la réhabilitation de pistes d'aéroports ainsi que l'extension des aires de stationnement pour avions. En 2002, le Groupe a participé à la construction pour le compte d'ADP de taxiways à l'aérogare 2E à Roissy Charles-de-Gaulle, et à la réhabilitation des pistes dans les aéroports de Barcelone et de Lisbonne.



PLATES-FORMES INDUSTRIELLES

L'aménagement de zones d'activités commerciales ou industrielles en périphérie urbaine est indispensable au développement économique. Appia s'est fait une spécialité pour la construction clé-en-main de ces plates-formes en réalisant des prestations telles que les terrassements généraux, les réseaux enterrés (eau, gaz, électricité...) les voies d'accès, parkings... En 2002, plusieurs centres logistiques et entrepôts ont été aménagés, par exemple pour le compte de Peugeot à Mulhouse, Europe Discount à Mâcon ou le Club Méditerranée à Royan...



◀ CHANTIER PHARE

Important collecteur d'assainissement en région parisienne

Construit en souterrain sur la commune d'Ivry-sur-Seine. Il s'agit d'un ouvrage constitué d'un puits de 10,50 m de diamètre et d'un tube collecteur gros diamètre (Ø 3000 mm) sur une longueur de 1200 ml permettant d'intercepter plusieurs réseaux d'assainissement dits "de surface", afin d'alimenter un bassin de stockage tampon. L'ensemble de l'opération s'est déroulé dans un environnement très urbanisé et a nécessité la mise en œuvre de procédés spécifiques tels que l'emploi d'un tunnelier « à front ouvert pressurisé » pour creuser le terrain tout en assurant sa stabilité en continu, ou le recours à des parois moulées et des parois coulées pour la réalisation des différents puits...

RÉSEAUX SECS ET HUMIDES

Depuis plusieurs années, Appia accompagne le développement des techniques de communication les plus récentes et a diversifié ses activités pour réaliser les infrastructures des réseaux dits « secs » tels que les réseaux de télécommunications en fibres optiques, ainsi que les réseaux d'électricité ou de gaz.

Le Groupe réalise également l'installation et l'entretien des réseaux pour l'adduction d'eau et l'assainissement tels que les collecteurs d'eaux usées et d'eaux pluviales.

Autres réalisations 2002

Autoroutes

- A 75 - 2 x 20 km, section Clermont l'Hérault à Pézenas.
- Voie rapide du Piémont des Vosges - 7 km à Innenheim.
- Entretien autoroutiers en Rhône-Alpes sur A 71, A 6, A 42...
- Rechargement de l'A 62 entre Langon et Marmande et de l'A 63 au sud de Bordeaux.

Aéroports

- ADP Roissy, aéroport 2E, réalisation des aires de trafic et de stationnement Lot 16H.
- Aéroport de St-Etienne, réhabilitation de 2,3 km de piste.
- Aéroport de Lisbonne, extension des aires de stationnement pour gros porteurs.
- Réhabilitation de la zone de taxiways à l'aéroport de Barcelone : démolition des dalles en béton et mise en place d'une structure en enrobés.

Réseaux secs

- Pose d'une canalisation acier de transport de gaz 24" (Ø 600 mm) sur 60 km pour le compte de Gaz de France en Normandie, entre St-Illiers-la-Ville et St-Pierre du Bosguéard.

Plates-formes industrielles et commerciales

- Parc de stockage de 26.000 m² pour déchets radio-actifs et voies d'accès, pour le compte de la Cogema, à Pierrelatte.
- Plate-forme industrielle pour le compte d'Immaldi, à Sainte-Croix-en-Plaine dans le Haut-Rhin.
- Centre logistique pour Adidas à Landersheim dans le Bas-Rhin.
- Usine Peugeot à Mulhouse : réaménagement de l'accès Est pour les 15 000 salariés de l'usine.
- Aménagement de la zone industrielle d'Ayuntamiento de Rivas à Madrid : réseaux d'assainissement, réseaux d'alimentation électrique et télécommunications, aménagement paysager et voies d'accès...
- Mise au gabarit de la terrasse 9, plate-forme située sous l'ouvrage du périphérique parisien, pour le compte d'Unibail - Paris Expo, dans le 15^{ème} arrondissement.
- Plate-forme logistique pour Europe Discount à Mâcon.
- Parking en structure drainante à Pessac près de Bordeaux.
- Entrepôt Lidl à Cadaujac près de Bordeaux.
- Construction de parkings et de voiries sur le futur emplacement du Club Méditerranée à Royan.



AGIR EN INDUSTRIEL À LONG TERME DE

- Production industrielle
- Recyclage de matériaux routiers
- Retraitement en place
- Produits « bio » et techniques à froid



RESPONSABLE L'ENVIRONNEMENT

Appia produit et commercialise les granulats, les liants et les enrobés nécessaires à son activité routière. Conscient que toutes ces activités industrielles fortement liées à la gestion des ressources naturelles non renouvelables – réserves des carrières, fractions pétrolières lourdes – ont un réel impact sur les cycles de vie environnementaux, le Groupe s'est engagé depuis près de trente ans dans une politique de gestion à long terme de ses matières premières industrielles.



AGIR EN INDUSTRIEL RESPONSABLE À LONG TERME DE L'ENVIRONNEMENT



RECYCLAGE

Le Groupe mobilise ses efforts de recherche dans ce domaine et multiplie le recours à des techniques et produits à base d'agrégats d'enrobés recyclés ou de matériaux de substitution. En 2002 le nombre de plates-formes de recyclage pour adapter les matériaux recyclés aux standards pour construction routière est passé de 25 à 55.

Les chantiers se succèdent : sur l'autoroute A 10, plus de 10 000 tonnes de matériaux provenant du rabotage de la voie lente ont été réutilisés à hauteur de 40% dans la couche de grave-bitume. De même, les fraisats issus du rabotage des enrobés drainants de l'autoroute A 1 ont servi dans la fabrication de la grave ERTALH de l'aire de service de Ressons sur A 1.



CHANTIER PHARE

Retraitement en place de routes départementales

L'Atelier de Retraitement de Chaussées (ARC 700) est un procédé original mis au point pour revaloriser le gisement de granulats qu'est l'ancienne chaussée, traiter les matériaux en place, et reconstituer ainsi une nouvelle assise homogène et renforcée prête à recevoir une nouvelle structure de chaussée. En 2002, le Groupe a retraité avec ce procédé plus de 430.000 m² de chaussées, soit environ 65 km de voiries et 300.000 tonnes de matériaux réhabilités en place et donc sauvés de la décharge.



CHANTIER PHARE

Réfection d'un tronçon de l'A 10 en enrobés recyclés, une première sur autoroute

Les voies lentes sur autoroute sont les plus sollicitées par le trafic lourd et doivent donc être renforcées avec des revêtements qui résistent efficacement aux dégradations. Dans le cadre d'une convention signée avec Cofiroute, Appia a procédé en 2002 à la réfection de 5 km de voie lente sur A 10, en utilisant des enrobés recyclés à fort taux entre Poitiers et Châtellerauld. Après rabotage et stockage des agrégats pour leur réutilisation ultérieure in situ, l'atelier ARC 700 a retraité sur 30 cm la couche d'assise au liant hydraulique afin de la renforcer. La fabrication de béton bitumineux recyclé selon le procédé RAFTED a ensuite permis de réutiliser en place la quasi-totalité des matériaux récupérés sous forme d'enrobés recyclés jusqu'à 50%. L'impact de ces techniques s'est traduit par une économie substantielle de matériaux, réintroduits dans un nouveau cycle de vie donc sauvés de la décharge, et une réduction significative du coût de revient des travaux pour le client.

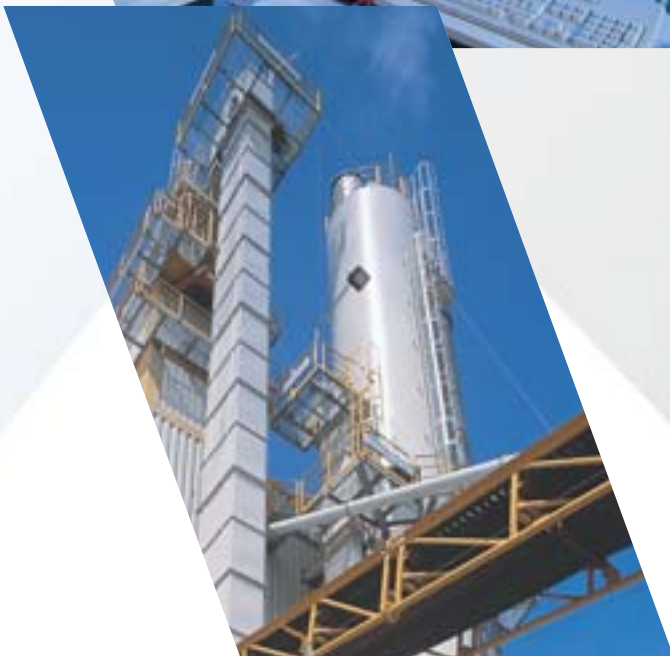


DES PRODUITS ET PROCÉDÉS QUI RESPECTENT L'ENVIRONNEMENT

La prise en compte des contraintes environnementales a un impact régulier sur l'offre de produits et procédés proposés par Appia et issus de sa recherche. Les développements les plus significatifs concernent les techniques à froid à base d'émulsion, moins consommatrices d'énergie, ainsi que l'augmentation de l'usage d'huile d'origine végétale – matière première renouvelable – en remplacement des huiles d'origine pétrolière.

En 2002, plus de 5 millions de m² d'enduits "bio" à base de monoester d'huile de tournesol ont été réalisés en région lyonnaise, La Roche/Yon, Chartres, Ciry-Salsogne...

Toutes ces actions sont réalisées dans le cadre des démarches Qualité. Deux entités ont été certifiées ISO 14001 en 2002. En 2003, la certification d'une vingtaine de centrales d'enrobage, usines et carrières est programmée.



Autres réalisations 2002

- Mise aux normes d'installations fixes de concassage dans les carrières : SC113, Roches Bleues, Grands Caous, Garcia...
- Acquisition de 2 nouvelles installations d'enrobage au poste SEVE à Valenciennes et SEM à St-Thibéry.
- Création de la société Aridos Tecnicos en Espagne pour la production de granulats.
- Recyclage de fraisats d'enrobés
 - Aire de Ressons sur A 1
 - Grave ERTALH sur RD 24 en Eure-et-Loir : réutilisation de 3 000 tonnes de fraisats recyclés.
- Mise en œuvre du procédé GRANUCHAPE (béton bitumineux ultra-mince) sur routes départementales dans les départements du Rhône et de Savoie.



MOBILISER L'ENSEMBLE DES

- Recrutement
- Gestion des compétences
- Prévention - sécurité



DURABLEMENT SALARIÉS DU GROUPE

Le développement du Groupe repose sur les synergies existantes et sans cesse enrichies entre les hommes. L'entreprise s'attache à faire vivre ce capital humain au sein de toutes les catégories socio-professionnelles.



MOBILISER DURABLEMENT L'ENSEMBLE DES SALARIÉS DU GROUPE



RECRUTEMENT

Le dynamisme d'une entreprise se mesure à sa capacité à attirer de jeunes recrues, à les former en leur donnant les moyens d'évoluer rapidement au sein de ses équipes.

Réalisations 2002

- Les efforts de recrutement de jeunes ingénieurs se sont multipliés, par exemple à travers la participation aux forums des écoles-cibles formant des ingénieurs de travaux publics. Une attention particulière est portée à la qualité d'intégration de ces jeunes ingénieurs qui suivent, sitôt après leur embauche, un cycle de formation constitué de six modules leur permettant de se familiariser aux méthodes de travail de l'entreprise : matériels, techniques et procédés, contexte réglementaire et législatif...
- Des formations qualifiantes destinées aux chefs de chantier, en partenariat avec des centres de formation professionnelle continue tel le CFC d'Egletons, ont permis à des jeunes sans emploi d'être embauchés dans le cadre d'une acquisition des compétences.
- De même, les filiales du Groupe ont accueilli de nombreux jeunes en contrats d'alternance, favorisés par la présence d'une centaine de tuteurs spécialement formés pour les accompagner.





GESTION DES COMPÉTENCES

La motivation et la fidélisation des personnels passent par une bonne gestion de leurs compétences au sein de l'entreprise. Celle-ci s'appuie sur des leviers forts tels que la formation.

Réalisations 2002

- En partenariat avec une grande école de management, un projet d'Université au sein du groupe Eiffage vient d'être mis en place pour faciliter l'émergence des managers de demain et conforter les compétences des cadres promus à des postes de responsabilité. Initié en 2002, ce projet devra se concrétiser pleinement courant 2003.
- Des stages de formation sont spécialement organisés pour les conducteurs et chefs de chantiers leur permettant de mieux maîtriser les techniques et produits, connaître les innovations et intégrer les actions de recyclage de matériaux dans leur conduite de chantiers.
- Le développement d'un outil informatique d'aide à la décision et à la gestion de l'exploitation s'accompagne d'un effort important de formation qui permettra à terme, à 5 000 collaborateurs, de maîtriser des connaissances essentielles dans le domaine des achats, de la préparation et du suivi des chantiers.
- Dans le cadre d'un accord professionnel réformant les classifications, tous les emplois-repères ETAM et Cadres des différents métiers ont été évalués ; ceci est l'étape préparatoire à la mise en œuvre d'une gestion prévisionnelle des emplois et des carrières.



PRÉVENTION - SÉCURITÉ

La recherche d'une meilleure sécurité sur les chantiers se traduit par un ensemble d'initiatives concrètes visant à promouvoir des méthodes de travail plus sûres et à développer une culture de la prévention des risques.

Réalisations 2002

- Dans le cadre du plan de formation 2002, le volume d'heures consacrées à la prévention-sécurité représente 1/3 du total des heures de formation et plus de la moitié des stagiaires.
- Diverses actions ont été menées à l'échelle du Groupe : refonte et diffusion d'un livret individuel de consignes de sécurité adapté à chaque métier (routes, assainissements, réseaux et équipement de la route) ; renouvellement de toute la gamme des vêtements de protection individuelle en alliant respect des normes de sécurité et confort ergonomique.
- APPIA GD Formation s'est lancée dans une démarche de certification avec l'AFAQ pour obtenir un certificat de qualification testeur CACES permettant la formation de tous les conducteurs d'engins.



RENFORCER L'ACTIVITÉ DANS LA

- Croissance externe
- Organisation interne
- Optimisation du parc matériel et industriel
- Innovations techniques



DU GROUPE DURÉE

Croissance externe, politique dynamique d'innovation, fédération des compétences autour des métiers liés au secteur routier et aux réseaux de communications, et engagement dans les technologies respectueuses de l'environnement, tels sont les garants à long terme du développement du Groupe.



RENFORCER L'ACTIVITÉ DU GROUPE DANS LA DURÉE



CROISSANCE EXTERNE

En France, le rachat en janvier du pôle routier de Générale Routière, consolide la présence du Groupe sur le territoire ainsi que sa position dans les domaines de l'assainissement et des équipements de sécurité.

Fortes de 90 salariés et de 12 millions d'euros de chiffre d'affaires, les entreprises Ceze et Ciot dont l'acquisition intervient fin 2002, ont rejoint Appia dans le Sud-Est.

Solidement implanté dans le Nord de l'Espagne depuis de nombreuses années avec l'entreprise Panasfalto, le Groupe étend son activité au Sud du pays en acquérant en octobre 2002 l'entreprise andalouse Salvador Rus spécialisée dans la route et le génie civil, avec son réseau d'usines constitué de 9 postes d'enrobage et 3 carrières. Le Groupe est ainsi propulsé aux premiers rangs des producteurs d'enrobés en Espagne avec 2 millions de tonnes produites par an.

En Allemagne, Appia prend une première participation de 30% dans le groupe Wittfeld basé à Osnabrück dans le Nord Ouest du pays. L'entreprise Wittfeld réalise son chiffre d'affaires dans les domaines de la route, du génie civil, des travaux ferroviaires et de l'environnement.



ORGANISATION INTERNE

Suite à l'intégration de Générale Routière, Appia rationalise son organisation interne favorisant les synergies avec les nouvelles entités. Quatre nouvelles filiales sont créées en Normandie, Ile-de-France, et dans l'Aisne.

Les directions régionales passent au nombre de huit, Midi-Pyrénées/Limousin est rattachée à la région Atlantique pour former la direction Sud-Ouest. L'Alsace et la Lorraine fusionnent au sein d'une seule et même direction.

La direction de spécialités Environnement et Assainissement rassemble six filiales spécialisées notamment dans les réseaux d'adduction d'eau et d'assainissement ainsi que dans les travaux techniques de ce secteur.

De la même manière, la direction Appia Equipement de la Route devient un des tout premiers acteurs nationaux dans les chaussées béton et les différents équipements de sécurité.



OPTIMISATION DU PARC MATÉRIEL ET INDUSTRIEL

Paramètre déterminant dans la qualité de ses prestations, Appia continue de renouveler son parc matériel avec près de 60 millions d'euros investis avec plusieurs acquisitions :

- Centrales de concassage et installations neuves pour deux centrales d'enrobage.
- Chez Appia Ile-de-France, un nouvel atelier de traitement de sol remarquable par la précision de ses dosages et son efficacité à réduire les émissions de poussières.



Innovations techniques

Les progrès constants de l'automobile, l'amélioration des infrastructures routières et surtout l'exigence des usagers et des riverains créent des demandes nouvelles. Appia anticipe avec une politique de développement de produits, de procédés et de matériels et s'appuie sur une culture d'innovation, qui s'est renforcée au cours des dernières années. Les résultats de la recherche et du développement se traduisent par des dépôts de brevets et surtout l'application immédiate des idées pour validation sur le terrain.

L'année 2002 fournit une illustration de l'action menée dans ce domaine :

- inauguration du Centre d'Etudes et de Recherches qui regroupe à Corbas le Laboratoire Central et la Recherche-Développement,
- au Congrès Mondial de l'Emulsion, qui s'est tenu à Lyon en septembre 2002 Appia a rappelé l'importance de cette technologie pour l'évolution des techniques routières et a montré les efforts d'innovation en matière de mélange à froid, de couches d'accrochage et d'enrobés coulés à froid.

Les axes de développement du Groupe visent à satisfaire la demande des usagers et prennent en compte les évolutions de la société :

- développement des produits "verts" : liants, dopes, émulsions,...
- techniques qui limitent les besoins en énergie,
- amélioration des caractéristiques de surface : adhérence renforcée avec SECURIPRENE, diminution du bruit de roulement avec EPSIBEL, lisibilité renforcée de la route avec les enrobés clairs LUMICHAPE...
- recyclage des matériaux et utilisation des co-produits industriels.

ÉTATS CONSOLIDÉS *au 31 décembre 2002*

Bilan actif en milliers d'euros

	2002	2001
Actif immobilisé		
Écarts d'acquisition	87 724	67 115
Immobilisations incorporelles	14 421	2 856
Immobilisations corporelles	134 983	87 515
Immobilisations financières	74 864	84 140
Titres mis en équivalence	8 608	8 369
Total actif immobilisé	320 601	249 995
Actif circulant		
Stocks	23 987	11 535
Clients et comptes rattachés	572 391	495 241
Autres créances et compte de régularisation	144 850	91 441
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	101 522	118 599
Total de l'actif	1 163 351	966 811

Bilan passif en milliers d'euros

	2002	2001
Capitaux propres		
Capital	120 593	100 495
Réserves consolidées	136 288	90 952
Résultat de l'exercice	15 979	30 339
Capitaux propres du Groupe	272 860	221 786
Intérêts minoritaires	321	354
Provisions pour risques et charges	62 813	46 038
Dettes		
Emprunts et dettes financières	99 353	77 291
Fournisseurs et comptes rattachés	456 073	380 951
Autres dettes et comptes de régularisation	271 930	240 391
Total du passif	1 163 351	966 811

Compte de résultat en milliers d'euros

	2002	2001
Production de l'exercice	1 816 798	1 653 684
Autres produits	40 513	32 302
Produits d'exploitation	1 857 311	1 685 986
Charges d'exploitation	-1 778 750	-1 603 189
Excédent brut d'exploitation	78 561	82 797
Dotation aux amortissements	-37 899	-22 740
Variation nette des provisions	-526	1 559
Résultat d'exploitation	40 136	61 616
Charges et produits financiers	-735	-315
Résultat courant des entreprises intégrées	39 401	61 301
Charges et produits exceptionnels	-1 246	-5 099
Impôts sur les résultats	-16 838	-20 369
Quotes-parts dans les résultats des entreprises mises en équivalence	878	2 053
Résultat avant écarts d'acquisition	22 195	37 886
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition	-6 302	-7 561
Résultat net de l'ensemble consolidé	15 893	30 325
Intérêts minoritaires	86	14
Résultat net (Part du Groupe)	15 979	30 339



143, avenue de Verdun
92442 Issy-les-Moulineaux Cedex
Tél. : 01 41 08 38 38
Fax : 04 41 08 38 90
www.appia.fr

Société Anonyme au capital de
120 592 679 euros
542 094 792 RCS Nanterre

